



TERRITORIALIZACIÓN DE LA AGENDA 2030

Este documento complementa la información presentada en la **Nota de Planificación para el desarrollo No 1** con relación a la territorialización de la Agenda 2030 en América Latina y el Caribe. En esta medida, se presentan a grandes rasgos algunos de los mecanismos, acciones, acuerdos institucionales, entre otras iniciativas, que se han adelantado en los diferentes países para apoyar la apropiación de la Agenda en los territorios, potenciar el protagonismo de los actores locales y promover sus capacidades para cumplir con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Contenido



TERRITORIALIZACIÓN DE LA AGENDA 2030

¿A qué hace referencia?

Es el proceso mediante el cual los actores territoriales se apropian de los compromisos globales adoptados en la Agenda 2030, lo que se visibiliza en la implementación de estrategias y acciones para avanzar en el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

¿Cuáles son las ventajas de territorializar la Agenda 2030?

Una de las ventajas de avanzar en esta vía es el fortalecimiento de las capacidades locales para formular e implementar políticas públicas que respondan adecuadamente a las necesidades de la sociedad y el territorio, reconociendo sus dificultades y maximizando sus potencialidades. Para ello, la implementación de la Agenda favorece algunos factores como:

- ▶ Realización de **diagnósticos colectivos** para definir los desafíos actuales así como identificar las oportunidades y potencialidades del desarrollo. Para ello, se han consolidado diferentes herramientas y metodologías.
- ▶ Mejora de sistemas para la **identificación de datos, definición de indicadores y fuentes** para realizar el seguimiento y monitoreo de las políticas públicas, de manera articulada a los Objetivos de Desarrollo Sostenible
- ▶ **Abordaje integral** del territorio al centrarse en las interrelaciones entre tres dimensiones del desarrollo (económica, social y ambiental).
- ▶ Promoción de otros elementos que también están relacionados con un **abordaje más integral del territorio**:

- Los **acuerdos intersectoriales**
- Los **diálogos multiactorales**: entre academia, sociedad civil, sector privado, sector público y organismos internacionales.
- La **articulación entre diferentes niveles de gobierno** (nacional-intermedio- local)
- La **mirada intertemporal del desarrollo**: plantea objetivos y metas en el corto, mediano y largo plazo



MODALIDADES DE TERRITORIALIZACIÓN

El Observatorio Regional de Planificación para el Desarrollo identificó siete modalidades mediante las cuales se ha impulsado la incorporación de los ODS en los sistemas de planificación territorial.



DOCUMENTOS CON LINEAMIENTOS GENERALES



SOCIALIZACIÓN, CAPACITACIÓN O DIÁLOGO COLECTIVO



INSTITUCIONALIDAD PARA LA INCORPORACIÓN, SEGUIMIENTO Y CUMPLIMIENTO DE LA AGENDA 2030



DIAGNÓSTICO, MONITOREO Y SEGUIMIENTO



INSTRUMENTOS PARA LA INCORPORACIÓN DE LA AGENDA 2030 EN LOS PLANES LOCALES



INICIATIVAS PROMOVIDAS POR SOCIEDAD CIVIL, SECTOR PRIVADO Y OTROS ACTORES



MECANISMOS DE VISIBILIZACIÓN DE BUENAS PRÁCTICAS

Promoción de las modalidades de territorialización desde el nivel nacional

En América Latina y el Caribe, algunos países han avanzado en la promoción de la territorialización mediante la implementación de una o varias de las modalidades mencionadas anteriormente. A continuación se mostrarán algunas de las formas en que diferentes países de la región han avanzado en estas modalidades.



DOCUMENTOS CON LINEAMIENTOS GENERALES

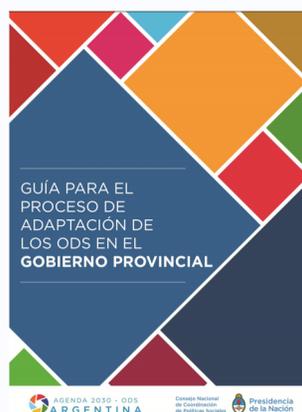
Son manuales o guías para orientar a los gobiernos subnacionales en la incorporación de los ODS a sus procesos de planificación. Algunos de los países que han avanzado en esta vía son Argentina, Colombia, México, Costa Rica y Brasil.

Argentina

El Consejo Nacional de Coordinación de Políticas Sociales ha producido dos documentos que establecen una serie de pasos para la localización tales como definición de punto focal, sensibilización, diagnóstico, definición de metas locales, seguimiento y monitoreo.



Brinda lineamientos y sugerencias metodológicas para la incorporación de los ODS como herramienta de gestión y planificación en el nivel municipal



Promueve la territorialización de los ODS en las provincias.

Brasil

La Confederación Nacional de Municipalidades -CNM ha producido dos documentos guía para orientar a los municipios sobre cómo pueden avanzar en la aplicación, monitoreo y evaluación de los ODS.



Presenta los 17 ODS y especifica las competencias municipales en relación con su cumplimiento. También orienta a los municipios para la aplicación, monitoreo y evaluación de los ODS.



Documento, producido por la CNM con el PNUD, pretende auxiliar a los gestores municipales a integrar los ODS a los Planes Plurianuales de Inversión en el periodo 2018-2021 y otros planes sectoriales



DOCUMENTOS CON LINEAMIENTOS GENERALES

México

La *Guía para Incorporar el Enfoque de la Agenda 2030 en la Elaboración de Planes Estatales y Municipales de Desarrollo* orienta a entidades y municipios en la incorporación de la Agenda 2030. Para ello propone distintas etapas: diagnóstico, formulación de políticas públicas, identificación de aceleradores, presupuesto y monitoreo



Colombia

El Departamento Nacional de Planeación ha promovido la incorporación de los ODS en los planes de desarrollo a nivel departamental y municipal.



El documento *Inclusión de los ODS en los Planes de Desarrollo Territorial, 2016 – 2019* presenta los resultados más relevantes relacionados con el nivel de inclusión de los ODS en los Planes de Desarrollo Territorial (PDT)

Costa Rica

El PNUD y .Mideplan elaboraron el documento *La gobernanza multinivel de los ODS: un primer acercamiento*, el cual integra los esfuerzos de



las municipalidades y el Gobierno Central para incorporar los ODS en la gestión pública.



SOCIALIZACIÓN, CAPACITACIÓN Y DIÁLOGO SOBRE LOS ODS

La modalidad que se ha implementado de manera más recurrente y con la que suele iniciarse el acercamiento de la Agenda 2030 a los territorios, ha sido la realización de procesos de socialización, capacitación y diálogo sobre los ODS en los niveles subnacionales. Estos se han realizado a través de dos tipos de actividades:



Diálogos o campañas de socialización: dan a conocer el propósito de la Agenda 2030 y la importancia de los ODS en los territorios, incentivan el intercambio entre diferentes sectores y actores.

Este ha sido el caso de los talleres sobre la Agenda realizados con las comunidades y otros actores en Bahamas; los Diálogos regionales que se han llevado a cabo en Chile; los talleres de territorialización de los ODS en el nivel cantonal en Ecuador; y espacios del mismo tipo que se han promovido en países como Suriname, Salvador, Granada, Guatemala, Honduras y Jamaica.

También se encuentran en esta línea la campaña Municipios por el Mañana - Juntos en la Implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible llevada a cabo por la Confederación Nacional de Municipios (CNM) en Brasil o la exposición Suma Valor en Uruguay.



Proyectos que buscan adaptar las prioridades y planes de los territorios a la Agenda 2030: Brindan asistencia técnica, ofrecen metodologías y dan herramientas a los gobiernos subnacionales para la elaboración de documentos de planificación estratégica que se articulen con los ODS y la Agenda.

En esta vía, en Argentina se llevó a cabo el Plan estratégico para la instalación y seguimiento de los ODS; en Brasil se desarrolló el Proyecto Localização dos ODS; en Colombia el gobierno nacional brinda asesoría a los municipios y departamentos para la incorporación de la Agenda 2030 en los planes de desarrollo territorial; en Bolivia se llevó a cabo la iniciativa Territorialización de los Objetivos de Desarrollo Sostenible para construir, implementar y difundir una estrategia integral de aplicación de la Agenda 2030 alineada con las prioridades municipales; y en Cuba, se está desarrollando el proceso de incorporación de los ODS en las Estrategias de Desarrollo Provincial y Municipal.



INSTITUCIONALIDAD

En esta modalidad se relevan los casos de dos países que ha mostrado avances en la promoción de la institucionalización de la Agenda a nivel subnacional.

El Consejo Nacional de Coordinación de Políticas Sociales – CNCPS de **Argentina** ha incentivado la firma de convenios con **19 Provincias** para avanzar en la localización y adaptación de las metas de desarrollo sostenible a la realidad provincial

Por su parte, en **México** la Conferencia Nacional de Gobernadores (CONAGO) instaló la Comisión Ejecutiva para el Cumplimiento de la Agenda 2030 con el objetivo de promover la creación de comisiones para el cumplimiento de los ODS y la Agenda en todos los estados de la República Mexicana. En este sentido, la Comisión ha promovido a la instauración de Órganos de Seguimiento e Instrumentación (OSI) de la Agenda 2030 en las entidades federativas.

Iniciativas como estas **han promovido el diálogo entre diferentes niveles de gobierno** en aras de potenciar la agenda global en los territorios e impulsar procesos de planificación del desarrollo más integrales e inclusivos. En los casos de Argentina y México, los niveles intermedios como las provincias y los estados federales han iniciado la vinculación de sus procesos de desarrollo con la Agenda 2030 y a su vez, se han encargado de promover la territorialización de los ODS en las entidades locales que se encuentran en su jurisdicción.

Al mismo tiempo, estas estrategias para institucionalizar la agenda en los territorios han suscitado la **generación de sinergias entre los diferentes sectores** y han potenciado el **involucramiento de múltiples actores** en torno al diagnóstico de los desafíos y potencialidades de los territorios.



DIAGNÓSTICO, SEGUIMIENTO Y MONITOREO

Algunos países de la región han consolidado plataformas de seguimiento y monitoreo al cumplimiento de los ODS en su territorio (ver Mapa 1). En dichas plataformas se pone a disposición información estadística **desagregada territorialmente** que sirve de base para la identificación de avances, desafíos, así como a la formulación de políticas públicas más prioritarias y adecuadas a las necesidades de los territorios.



MAPA DE PLATAFORMAS DE DIAGNÓSTICO, SEGUIMIENTO Y MONITOREO

México

Sistema de Información de los ODS (SIODS)

Herramienta que pone a disposición información georreferenciada sobre el avance en el seguimiento de la Agenda 2030

Colombia

Plataforma de seguimiento a los ODS

Visibiliza las tendencias de los indicadores de los ODS en los diferentes departamentos del país e identifica las estrategias departamentales que están vinculadas con la Agenda 2030

Colombia

Observatorio de Ciudades

Hace seguimiento de los avances territoriales de los ODS y posibilita la realización de análisis y comparaciones territoriales

Colombia

Plataforma Terridata

Es el principal repositorio y herramienta de visualización de datos a nivel municipal, departamental y regional

Perú

Sistema de Monitoreo y Seguimiento a los indicadores de los ODS

Pone a disposición datos con indicadores desagregados por departamentos

Paraguay

Plataforma Web de Seguimiento ODS - SIGOB

Realiza un mapeo de las iniciativas para el cumplimiento a los ODS de acuerdo al territorio que impactan.

Guatemala

Ranking de gestión municipal

Evalúa el progreso de los municipios en la promoción del desarrollo territorial, identifica los desafíos de la administración municipal y hace seguimiento a la calidad y eficiencia en la prestación de servicios públicos

Brasil

Mandala Municipal

Aplicación que diagnóstica, monitorea y evalúa el nivel del alcance de la Agenda 2030 y los ODS en los municipios brasileños. Muestra el grado de desarrollo del Municipio de acuerdo con 4 dimensiones: económica, social, ambiental e institucional

Uruguay

Observatorio Territorio Uruguay

Genera y difunde indicadores desagregados por territorios, estudios sobre temas territoriales, crea perfiles de los territorios según los datos estadísticos y presenta indicadores financieros



INSTRUMENTOS PARA LA INCORPORACIÓN DE LA AGENDA 2030 EN LOS PLANES LOCALES

La territorialización de la Agenda puede fomentar mayores capacidades a nivel local para realizar diagnósticos adecuados de los desafíos y potencialidades del territorio, además de formular políticas y proyectos prioritarios que puedan aportar soluciones más integrales a las dificultades sociales, económicas y ambientales que se presentan.

México

se releva la necesidad de identificar **aceleradores**: aquellas políticas públicas que logran ser detonantes del desarrollo sostenible al estar vinculadas al mayor número de ODS.

Para definir los **aceleradores** debe realizarse un análisis que relacione las políticas del nivel subnacional con los 17 ODS, así como un proceso de vinculación de dichas políticas con las dimensiones social, económica y ambiental del desarrollo.



Fuente: Oficina de la Presidencia de la República, 2017

Adicionalmente, es fundamental realizar procesos de diagnóstico basados en consultas ciudadanas.

Argentina

Se han propuesto una serie de pasos para afianzar la Agenda 2030 en los territorios: la definición de un punto local, el diagnóstico local, los planes de localización y el monitoreo.



Fuente: Consejo Nacional de Coordinación de Políticas Sociales -CNCPS, 2017



INSTRUMENTOS PARA LA INCORPORACIÓN DE LA AGENDA 2030 EN LOS PLANES LOCALES

Colombia

La localización de los ODS ha estado basada en la inclusión de los ODS en los planes de desarrollo a nivel local y departamental, proceso que está siendo promovido por el Departamento Nacional de Planeación, el cual ha desarrollado una serie de herramientas denominadas **Kit territorial**. Algunas de estas herramientas son:

- Una **ficha de trabajo** con información general sobre los ODS y los pasos para incorporarlos en los PDT, [↓](#)
- Una **matriz en la que se identifican los ODS en los programas de gobierno** de los gobernadores electos 2016-2019 [↓](#)
- Una **matriz de asociación de los ODS con los diferentes sectores** y las competencias departamentales y municipales vinculadas [↓](#)
- Un **documento guía** para construir Planes de Desarrollo Territorial como Instrumentos de Construcción de Paz [↓](#)

Costa Rica

Ha utilizado la **metodología Combos** desarrollada por el PNUD para reconocer y establecer sinergias e interconexiones entre las metas y objetivos del desarrollo y promover una gestión integral y multisectorial que permita cumplir con los ODS prioritarios a nivel local. Igualmente desde 2017, la Unión Nacional de Gobierno Locales de Costa Rica (UNGL) adoptó un plan de trabajo para los ODS que incluía publicaciones y talleres basados en las herramientas SDG Compass - Brújula de ODS y en la actualidad se encuentra desarrollando una serie de proyectos piloto en diferentes municipios del país (United Cities and Local Governments - UCLG, 2019).

República Dominicana

También se ha implementado la metodología de **Aceleradores o Combos**, que contribuye con la priorización de objetivos, permite identificar las barreras y los factores que aceleran el logro de los objetivos priorizados y define también la combinación de políticas e intervenciones que tienen mayores probabilidades de logros (Grupo de la Naciones Unidas para el Desarrollo de América Latina y el Caribe y Gobierno de República Dominicana, 2018).

Uruguay

En el caso de Uruguay se han realizado talleres de alineación de los ODS a nivel subnacional en el cual se ha trabajado con los gabinetes departamentales aplicando la metodología RIA (Evaluación Rápida Integrada) (Uruguay, 2018)



INICIATIVAS PROMOVIDAS POR SOCIEDAD CIVIL, SECTOR PRIVADO Y OTROS ACTORES

La sociedad civil, el sector privado y organismos internacionales, entre otros actores, han liderado iniciativas para socializar, divulgar y llevar la Agenda 2030 a los territorios.

Brasil



Iniciativa desarrollada por organizaciones representativas de la sociedad civil, de los gobiernos locales, del sector privado y la academia que pretende involucrar y sensibilizar a actores clave de la sociedad acerca de su papel en el cumplimiento de la Agenda 2030. Los tres frentes de acción en los que se basa esta experiencia son:

- Comunicación y capacitación de diferentes actores sobre la Agenda 2030
- Promover la inserción de los ODS en la Agenda política
- Desarrollar proyectos estratégicos para la implementación de los ODS.



Colectivo que funciona en forma de red y articula instituciones de diferentes sectores y ha desarrollado procesos de socialización y capacitación sobre la localización de la Agenda 2030.

Chile



Propuesta del sector privado, organizaciones de la sociedad civil, centros académicos, organismos públicos, el Sistema de Naciones Unidas, en la cual participan también algunas instituciones públicas para impulsar espacios de encuentro y conversación en torno ODS. En dichos diálogos, se han realizado ejercicios de diagnóstico colectivo de los desafíos más urgentes para el país; se ha discutido sobre los avances relacionados con el desarrollo sostenible y se han identificado acciones colaborativas intersectoriales que se pueden desarrollar para el cumplimiento de la Agenda 2030



Proyecto que consolida instancias de participación para potenciar el protagonismo y la visibilidad de la sociedad civil en el cumplimiento de la Agenda 2030 en el contexto chileno. Esta iniciativa es implementada por las Redes ACCION AG, la Comunidad de Organizaciones Solidarias y la Red de Voluntarios Chile con el apoyo y financiamiento de la Unión Europea.



INICIATIVAS PROMOVIDAS POR SOCIEDAD CIVIL, SECTOR PRIVADO Y OTROS ACTORES

Ecuador



El proyecto ODS territorio busca articular diversos actores y ha desarrollado espacios de diálogo multisectorial en algunas provincias con la participación de representantes de instituciones de diferentes sectores. Dichos espacios incentivan un ejercicio de socialización y diagnóstico participativo de los ODS prioritarios a nivel provincial.

Colombia



La Red Colombiana de Ciudades Cómo Vamos (RCCCV), conformada por una alianza entre la sociedad civil y el sector privado, trabaja desde 2016 en la territorialización de los ODS en las ciudades del país por medio de la promoción de agendas locales que incorporen la sostenibilidad y los ODS como eje principal para el desarrollo territorial.



Igualmente, la RCCCV se ha enfocado en el fortalecimiento de las capacidades de actores locales (públicos, privados y sociedad civil) y en el desarrollo de información confiable y estandarizada que permita hacer un seguimiento y monitoreo a los ODS en las ciudades. Para ello, se ha trabajado en la creación de una instancia nacional de seguimiento a las ciudades, un plan de estadística territorial que garantice la disponibilidad y acceso a la información y fortalezca las capacidades locales y el desarrollo de la plataforma digital de datos abiertos *Ciudadatos* para el seguimiento y monitoreo.



MECANISMOS DE VISIBILIZACIÓN DE BUENAS PRÁCTICAS

En los países también se han desarrollado algunas iniciativas para visibilizar casos exitosos en la implementación de la Agenda 2030 y el cumplimiento de los ODS en los territorios, tal como se evidencia en los países a continuación.

Chile



El proyecto Empresas Sumando Valor surge del trabajo conjunto de ACCIÓN Empresas, la Confederación de la Producción y Comercio (CPC), la Sociedad de Fomento Fabril (SOFOFA) y el Pacto Global. Esta iniciativa tiene el objetivo de **destacar el aporte concreto del sector empresarial nacional a los 17 ODS** y cuenta con una plataforma digital para visibilizarlas.

México



El Catálogo de Capacidades Mexicanas, es una iniciativa de la Agencia Mexicana de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AMEXCID) en conjunto con distintas instituciones mexicanas, para sistematizar, validar, difundir y visualizar aquellas experiencias positivas de los territorios en el cumplimiento de los ODS.

Colombia



Saber Hacer Colombia es un portafolio de experiencias nacionales y territoriales, que están relacionadas con los ODS y han generado aprendizajes significativos. Esta iniciativa de sistematización y visibilización de iniciativas es liderada por la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia, APC-Colombia.

Referencias Bibliográficas

Confederação Nacional de Municípios – CNM (2019), «Mandala Municipal», [en línea] <<http://www.ods.cnm.org.br/mandala-municipal>>.

--- (2016), «Guia para Localização dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável nos Municípios Brasileiros».(Confederação Nacional de Municípios

– CNM & PNUD, (Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo) (2017), «Guia para Integração dos ODS nos Municípios Brasileiros».

Consejo Nacional de Coordinación de Políticas Sociales, C. (2017), Guía para el proceso de adaptación de los ODS en el gobierno provincial, Argentina.

Departamento Nacional de Planeación (2019a), «Terridata».

--- (2019), «Observatorio de Ciudades», [en línea] <<https://osc.dnp.gov.co/>>.

--- (2019b), «Kit Territorial», Portal Territorial, [en línea]

<https://portalterritorial.dnp.gov.co/AdmKITTerritorial/MenuPpalKITTer>>.

--- (2017a), «Inclusión de los ODS en los Planes de Desarrollo Territorial, 2016 – 2019».

--- (2017b), «Planes de Desarrollo Territorial como Instrumentos de Construcción de Paz».

Departamento Nacional de Planeación - DNP & Departamento Administrativo Nacional de Estadística -

DANE (2019), «Plataforma de seguimiento a los ODS», [en línea]

<<https://ods.gov.co/departments/>>.

Gobierno de la República de México (2017), «Guía para Incorporar el Enfoque de la Agenda 2030 en la Elaboración de Planes Estatales y Municipales de Desarrollo».

Gobierno de México & Instituto Nacional de Estadística y Geografía (2019), «Sistema de Información de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (SIODS)», Sistema de Información de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (SIODS), [en línea]

<<http://agenda2030.mx/#/home>>.

Grupo de la Naciones Unidas para el Desarrollo de América Latina y el Caribe & Gobierno de República Dominicana (2018), «Transversalización, aceleración y asesoría en políticas (MAPS) informe de la misión conjunta interagencial».

Mideplan & PNUD, (Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo) (2017), «La gobernanza multinivel de los ODS: un primer acercamiento,».

Referencias Bibliográficas

Oficina de Planeamiento y Presupuesto de Uruguay - OPP (2019), «Observatorio Territorio Uruguay», [en línea] <<http://www.otu.opp.gub.uy>>.

Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP) (2019), «Informe Nacional Voluntario Uruguay 2019».

PNUD, (Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo) (2019), «La localización de la Agenda 2030 en México»

.--- (2017b), «A road map for the SDG implementation in Jamaica».

.Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia –Segeplán (2016), «Ranking de la Gestión Municipal», [en línea] <<http://ide.segeplan.gob.gt/sinittablero/>>

United Cities and Local Governments - UCLG (2019), «Towards the Localization of the SDGs».Uruguay, G. de (2018), «Informe Nacional Voluntario Uruguay 2018», Uruguay.